

## 特集

## 2019年夏季ボーナス支給（予定）アンケート調査結果

～平均支給予定額は前年夏比1.7%増と7年連続で増加。  
人手不足を背景とした人材確保に配慮している面もうかがえる～

県内企業の2019年夏季ボーナス支給（予定）  
アンケート調査結果（回答企業数222社）をとり  
まとめました。その調査結果は次の通りです。

## 要 約

## ①2019年夏季ボーナスの支給予定

「支給する」とした企業は71.6%、「支給しない」が18.9%、「未定」が9.0%となり、「支給する」とした企業は前年夏比7.7ポイント低下。

## ②平均支給予定額および平均支給予定月数

本年夏の従業員1人あたりのボーナス平均支給予定額（加重平均）は前年夏比1.7%増（製造業は2.8%増、非製造業は0.7%増）の444,460円で、7年連続の増加。また、平均支給予定月数（単純平均）は1.45か月と、前年夏比で0.02か月増加。

## ③支給予定額の増減企業割合〔対前年夏比〕

前年夏に比べ、支給予定額が「増加する」とする企業が28.9%と前年夏比やや上昇、一方「減少する」とした企業も10.1%とやや上昇した。

## ④ボーナスの支給時期

「7月上旬（1日～10日）」が支給予定企業の34.0%と最も多い。また、支給予定企業の約7割が7月中旬までに支給するとしている。

## ⑤ボーナス支給額の決定基準

「自社の業績」とする企業が75.7%と最も多い。

## ■加重平均とは

加重平均とは「従業員1人当たりの平均（従業員数のウェイトを考慮した平均）」である。一方、単純平均は「1企業当たりの平均」である。

## \*ボーナスの平均支給額の計算例

A社（従業員10人）…平均支給額20万円

B社（従業員100人）…平均支給額30万円

◎加重平均  $(20\text{万円} \times 10\text{人} + 30\text{万円} \times 100\text{人}) \div (10\text{人} + 100\text{人}) = 290,909\text{円}$

◎単純平均  $(20\text{万円} + 30\text{万円}) \div 2 = 250,000\text{円}$

## ■ご利用に際しての注意点

業種別・支給人員規模別の計数を掲載していますが、有効回答企業数が少ないものについては、特定企業の数値の影響を大きく受けている場合がありますので、あくまでも「参考数値」として理解して下さい。

## ⑥パートへのボーナス支給

パートを雇用している企業のうち48.2%の企業がパートへのボーナス支給を予定しており、支給予定企業割合は前年夏より2.1ポイント低下した。また、1人あたりのボーナス平均支給予定額（加重平均）は48,456円であった。

## 1

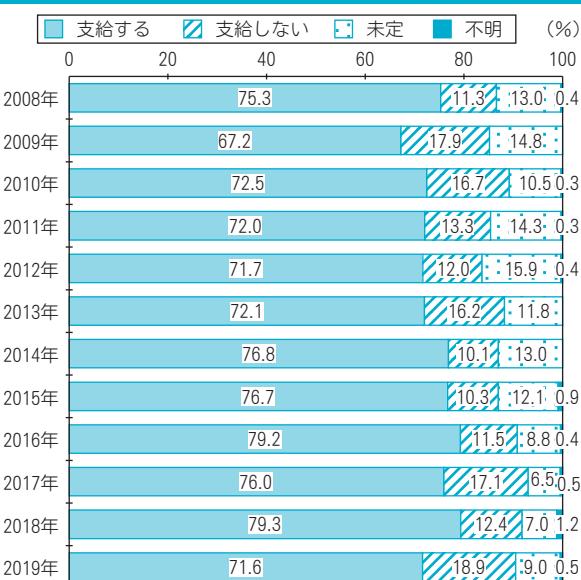
## 2019年夏季ボーナスの支給予定

回答企業222社の内159社（71.6%）が夏季ボーナスを「支給する」としており、「支給しない」とした企業は42社（18.9%）となった。また、「未定」20社（9.0%）、「不明」1社（0.5%）であった。

前年の夏季ボーナス調査と比べると、「支給する」とした企業は7.7ポイント低下、「支給しない」とした企業は6.5ポイント上昇、「未定」とした企業は2.0ポイント上昇した。

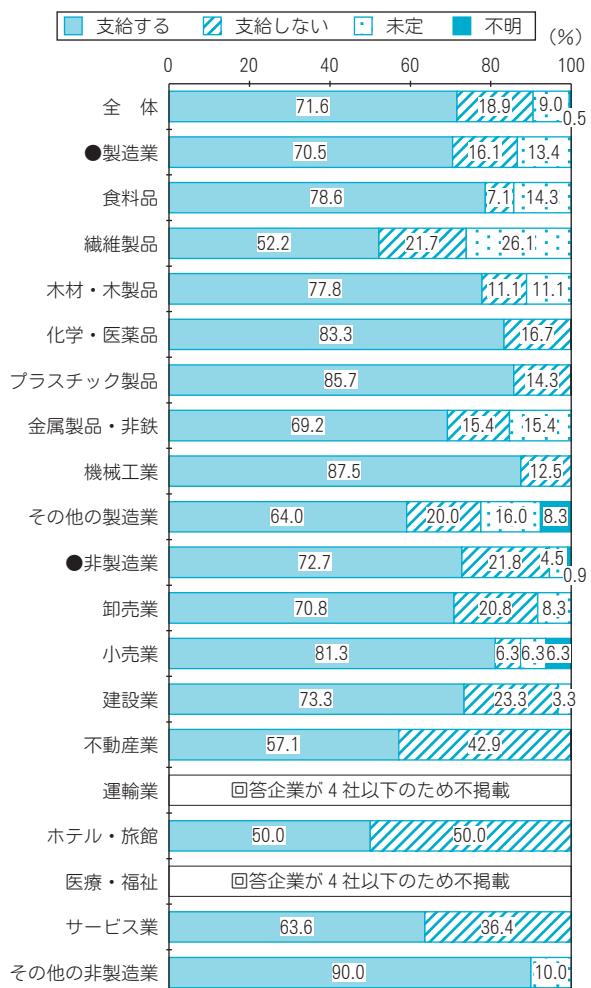
夏季ボーナスの支給予定を業種別にみると（回答企業4社以下の業種は除く）、「支給する」はその他の非製造業（90.0%）が最も多く、ホテル・旅館（50.0%）が最も少ない。

## 夏季ボーナスの支給を予定している企業割合の推移



注：割合については四捨五入して表記したため合計が100にならないことがある（以下同様）。

### 夏季ボーナスの支給予定【業種別】



注：回答企業が 5 社以上あった場合のみ数値を掲載（4 社以下の業種は不掲載）。

## 2 1人あたりボーナス支給予定額 (正社員のみ)

従業員（正社員）1人あたりのボーナス平均支給予定額（集計可能な 97 社の加重平均）は 444,460 円で、同 97 社の前年夏実績（436,980 円）と比べ 1.7% 増加、金額で 7,480 円増加の見込み。

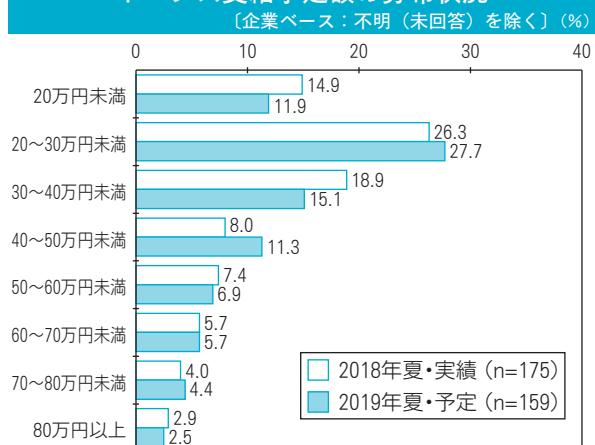
\* 加重平均は、「2018 年夏は支給したが 19 年夏は支給しない予定」と回答した 3 社（従業員合計 68 名）と、「2018 年夏は支給しなかったが 19 年夏は支給する予定」と回答した 1 社（従業員 3 名）を含めて算出している。

従業員 1 人あたりのボーナス支給予定額（企業ベース）は、「20～30 万円未満」が 27.7% で最も多く、以下、「30～40 万円未満」（15.1%）、「20

万円未満」（11.9%）と続いている。

前年夏の実績と比較すると、「40～50 万円未満」が 3.3 ポイント上昇、「20～30 万円未満」が 1.4 ポイントの上昇などとなった。一方、「30～40 万円未満」が 3.8 ポイントの低下、「20 万円未満」が 3.0 ポイントの低下などとなった。

### ボーナス支給予定額の分布状況



### 夏季ボーナス支給予定額の動き

2019 年夏季ボーナス支給予定額は、製造業が前年夏比 2.8% 増加、非製造業が同 0.7% 増加し、全体では 1.7% 増加となった。

### 夏季ボーナス支給予定額の前年夏比推移



\* 2009 年夏のボーナス支給予定額は、リーマン・ショックに端を発する世界的な景気低迷の影響で、2008 年夏比 18.7% 減と従来の水準を大幅に下回る状態となった。

### 業種別、支給人員規模別にみる1人あたり平均支給予定額

平均支給予定額を業種別にみると、その他の非製造業が718,827円で最も多く、次いでプラスチック製品、小売業の順となった。一方、支給予定額が最も少いのは、その他の製造業の232,473円であった。支給予定額の最も多い他の非製造業とその他の製造業を比べると、倍率で約3.1倍、差額で約49万円となっている。

平均支給予定額を支給人員規模別にみると、従業員200人以上の企業が531,067円で最も多く、5人以上29人以下の企業が346,084円で最も少ない。支給予定額の最も多い200人以上の企業と最も少ない5人以上29人以下の企業とを比べると、倍率で約1.5倍、差額で約18万円であった。

前年夏の実績との比較を業種別にみると、製造業は422,722円（前年夏411,100円）と前年夏比2.8%の増加、金額で11,622円の増加となった。また、非製造業は469,289円（同465,845円）と前年夏比0.7%の増加、金額で3,444円の増加となった。

個別業種でみると、製造業では食料品、化学・

医薬品、プラスチック製品、金属製品・非鉄で前年夏比増加した一方、機械工業、その他の製造業では同減少となった。

非製造業では、卸売業、小売業、サービス業、その他の非製造業で前年夏比増加したが、建設業では同減少となった。

### 平均支給予定額【業種別】(加重平均：前年夏比)

(単位：社、円、%)

	企業数	2019年夏	2018年夏	前年夏比
全 体	97	444,460	436,980	1.7
製 造 業	42	422,722	411,100	2.8
食料品	7	494,327	475,517	4.0
織維製品	2		2社以下のため不掲載	
木材・木製品	2		2社以下のため不掲載	
化学・医薬品	5	405,352	379,257	6.9
プラスチック製品	6	561,517	559,536	0.4
金属製品・非鉄	6	316,229	311,155	1.6
機械工業	5	489,213	492,994	-0.8
その他の製造業	9	232,473	234,837	-1.0
非 製 造 業	55	469,289	465,845	0.7
卸売業	14	392,705	388,112	1.2
小売業	8	543,245	531,894	2.1
建設業	16	330,255	346,413	-4.7
不動産業	2		2社以下のため不掲載	
運輸業	0		2社以下のため不掲載	
ホテル・旅館	2		2社以下のため不掲載	
医療・福祉	1		2社以下のため不掲載	
サービス業	5	351,640	314,649	11.8
その他の非製造業	7	718,827	699,524	2.8

※回答企業が3社以上あった業種のみ数値を掲載（2社以下の業種は不掲載）。

### ボーナス平均支給予定額【業種別・支給人員規模別】(加重平均)

(単位：社、円)

	企業数	全 体	社	5人未満	社	5~29人	社	30~49人	社	50~99人	社	100~199人	社	200人以上
全 体	97	444,460	6	389,286	44	346,084	16	363,326	13	416,850	10	386,108	8	531,067
製 造 業														
食料品	7	494,327	1	100,000	2	277,674	2	291,040	1	×			1	×
織維製品	2													
木材・木製品	2													
化学・医薬品	5	405,352												
プラスチック製品	6	561,517	1	250,000	1	250,000	1	220,000	3	382,524			2	410,977
金属製品・非鉄	6	316,229												
機械工業	5	489,213												
その他の製造業	9	232,473												
非 製 造 業														
卸売業	14	392,705	1	750,000	7	436,036	4	440,739			2	341,667		
小売業	8	543,245	2	225,000			1	260,000	1	×			4	572,836
建設業	16	330,255			10	341,230	3	402,170	1	×	2	189,640		
不動産業	2													
運輸業	0													
ホテル・旅館	2													
医療・福祉	1													
サービス業	5	351,640			5	351,640								
その他の非製造業	7	718,827			6	394,235					1	×		

注1：回答企業が3社以上あった業種のみ数値を掲載（2社以下の業種は不掲載）。

注2：支給人員規模50人以上の区分で、回答企業が1社の場合は「×（秘匿数値）」扱いとしている。

### 3 1人あたりボーナス支給予定月数

集計可能な91社の本年夏の平均支給予定月数（単純平均）は1.45か月と、前年夏比で0.02か月増加した。業種別では、その他の非製造業が1.86か月で最も多く、以下、卸売業の1.75か月、サービス業の1.67か月と続く一方、最少はその他の製造業の0.97か月であった。

支給予定月数を前年実績と比べると、製造業では、食料品、化学・医薬品で前年夏比増加し、プラスチック製品、機械工業は同横ばい、金属製品・非鉄、その他の製造業は同減少となった。また、非製造業では、卸売業、サービス業で前年夏比増加となつたが、小売業、不動産業、その他の非製造業は横ばい、建設業は同減少となつた。

支給人員規模別支給予定月数【業種別】（企業ベース：単純平均）

		全 体	5人未満	5~29人	30~49人	50~99人	100~199人	200人以上
製 造 業	食料品	1.45 (1.43)	1.16	1.45	1.46	1.41	1.33	1.93
	繊維製品	1.30 (1.08)	0.40	1.25	1.50	×		×
	木材・木製品							
	化学・医薬品							
	プラスチック製品							
	金属製品・非鉄							
	機械工業							
	その他の製造業	0.97 (1.22)		1.15		1.00		1.50
非 製 造 業	卸売業	1.75 (1.53)	2.50	1.83	1.79		1.05	
	小売業	1.40 (1.40)	0.78		1.00	×		
	建設業	1.36 (1.43)		1.42	1.40	×	0.74	
	不動産業	1.50 (1.50)		1.00	2.00			2.03
	運輸業							
	ホテル・旅館							
	医療・福祉							
	サービス業	1.67 (1.62)		1.67				
	その他の非製造業	1.86 (1.86)		1.71			×	

注1：（ ）内は2018年夏のボーナス支給月数。

注2：回答企業が3社以上あった業種のみ数値を掲載（2社以下の業種は不掲載）。

注3：支給人員規模50人以上の区分で、回答企業が1社の場合は「×（秘匿数値）」扱いとしている。

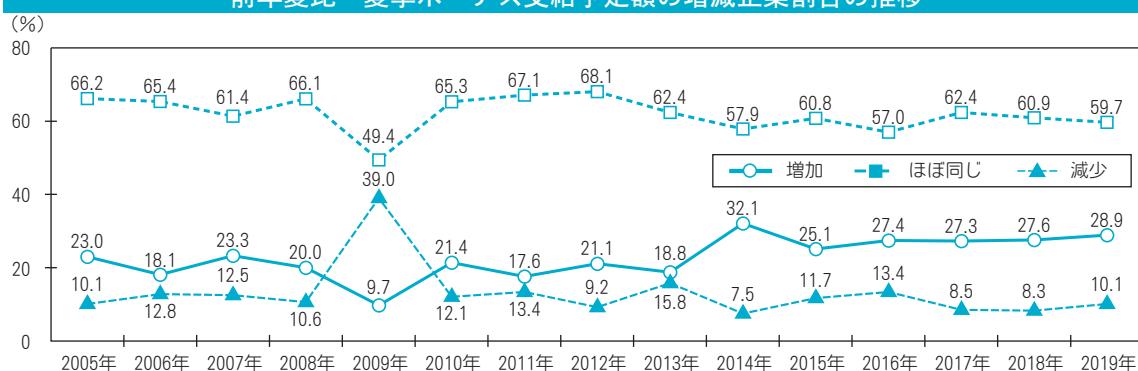
### 4 前年夏のボーナス支給額と比べて

前年夏に比べて、従業員1人あたりの支給予定額が「増加」した企業の割合は28.9%で、前年夏（27.6%）よりもやや上昇、「減少」した企業の割合も10.1%と前年夏（8.3%）よりもやや上昇している。次頁の図表で業種別にみると（回答企業4社以下の業種は除く）、「増加」は化学・医薬品（60.0%）で多く、「ほぼ同じ」は機械工業（85.7%）、「減少」は金属製品・非鉄（22.2%）で多い。

また、図表は掲載していないが、増加企業46社が回答した「増加要因（複数回答）」では、「1人あたりの定例給与が増加」が56.5%（前年夏は64.2%で7.7ポイント低下）、「業績が良くなつた」が32.6%（同22.6%で10.0ポイント上昇）、「有能な人材を確保するため」が28.3%（同17.0%で11.3ポイント上昇）、「景気浮揚への貢献」が2.2%（同9.4%で7.2ポイント低下）だった。

一方、減少企業58社が回答した「減少（支給

前年夏比・夏季ボーナス支給予定額の増減企業割合の推移



しない)要因(複数回答)」では、「業績が悪くなった」が44.8%（同56.5%）、「1人あたりの定例給与が減少」が8.6%（同8.7%）だった。

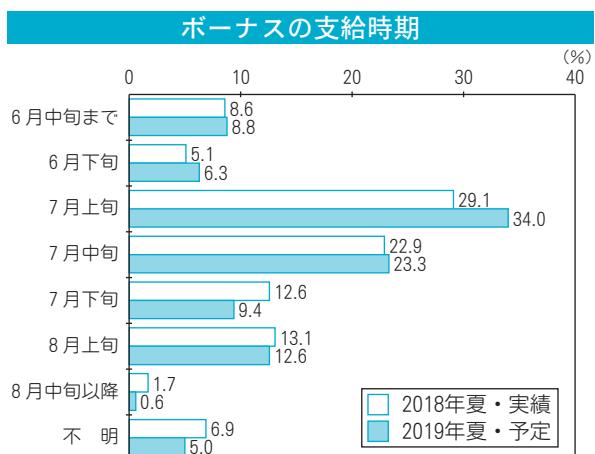
#### 前年夏比・夏季ボーナス支給予定額の増減企業割合【業種別】

	企業数	増 加	ほぼ同じ	減 少	不 明
全 体	159	28.9	59.7	10.1	1.3
製 造 業	79	31.6	57.0	10.1	1.3
食料品	11	45.5	45.5	0.0	9.1
織維製品	12	33.3	58.3	8.3	0.0
木材・木製品	7	14.3	71.4	14.3	0.0
化学・医薬品	5	60.0	40.0	0.0	0.0
プラスチック製品	12	25.0	66.7	8.3	0.0
金属製品・非鉄	9	44.4	33.3	22.2	0.0
機械工業	7	0.0	85.7	14.3	0.0
その他の製造業	16	31.3	56.3	12.5	0.0
非 製 造 業	80	26.3	62.5	10.0	1.3
卸売業	17	17.6	70.6	11.8	0.0
小売業	13	23.1	61.5	15.4	0.0
建設業	22	50.0	40.9	9.1	0.0
不動産業(*)	4	25.0	75.0	0.0	0.0
運輸業(*)	1	0.0	100.0	0.0	0.0
ホテル・旅館(*)	3	0.0	33.3	66.7	0.0
医療・福祉(*)	4	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	7	28.6	71.4	0.0	0.0
その他の非製造業	9	11.1	77.8	0.0	11.1

注：\*印の業種は回答企業数が4社以下。

## 5 ボーナスの支給時期

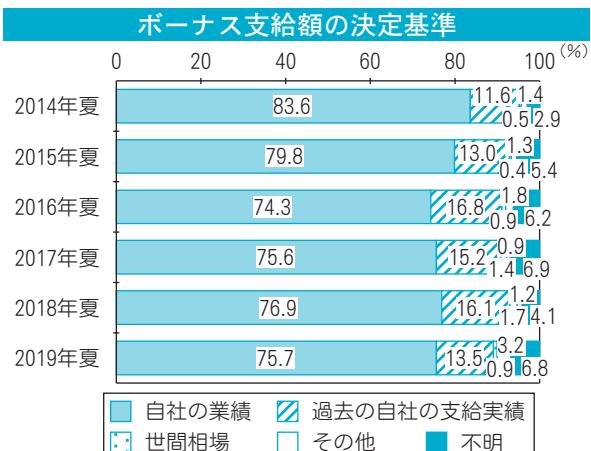
「7月上旬(1日～10日)」が最も多く、支給予定企業の34.0%を占めた。以下、「7月中旬(11日～20日)」23.3%、「8月上旬(1日～10日)」12.6%、「7月下旬(21日～31日)」9.4%の順となった。支給予定企業のうち、約7割の企業が7月中旬までに支給するとしている。



## 6 ボーナス支給額の決定基準

「自社の業績」とする企業が75.7%と最も多いが、前年夏(76.9%)より1.2ポイント低下した。

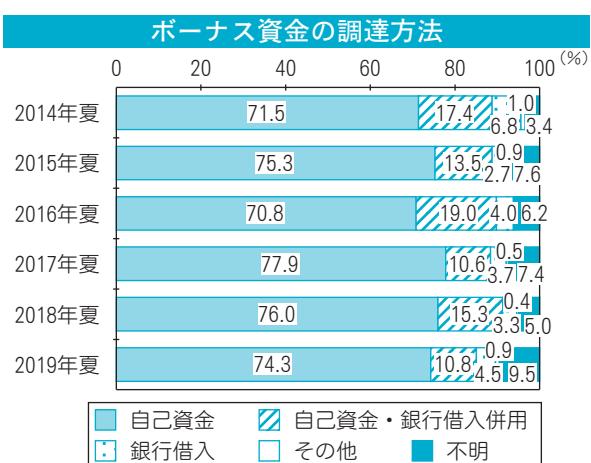
また、「過去の自社の支給実績」とする企業については13.5%で、前年夏(16.1%)より2.6ポイント低下した。



## 7 ボーナス資金の調達方法

「自己資金」が74.3%、「自己資金と銀行借入併用」が10.8%、「銀行借入」が4.5%となった。

前年夏と比べて、「自己資金」が1.7ポイント低下、「自己資金と銀行借入併用」が4.5ポイント低下、「銀行借入」が1.2ポイント上昇となった。



## 8 パートへのボーナス支給について

パートを雇用している企業は、回答企業 222 社のうち 164 社 (73.9%) であった。その中でボーナスを「支給する」とした企業は 79 社 (パート雇用企業の 48.2%)、「支給しない」とした企業が 65 社 (同 39.6%)、「現在検討中」とした企業は 19 社 (同 11.6%) となった。「支給する」企業の割合は、前年夏 (50.3%) に比べ 2.1 ポイント低下した。

一方、支給予定企業 (79 社) のうち集計可能な企業 (77 社) のパート 1 人あたりのボーナス平均支給予定額 (加重平均) は、48,456 円であった。

業種別にみると、製造業が 51,775 円、非製造業が 45,447 円となっており、非製造業に比べ製造業がやや多いが、業種間によっても支給額にばらつきがみられる。

### パートへのボーナス平均支給予定額【業種別】

(単位：社、人、円)

	企業数	人 数	支給額
全 体	77	1,552	48,456
製 造 業	45	738	51,775
食料品	3	77	38,714
織維製品	9	118	40,466
木材・木製品	6	52	54,423
化学・医薬品	4	181	78,072
プラスチック製品	9	95	46,305
金属製品・非鉄	6	72	68,681
機械工業	7	130	29,415
その他の製造業	32	814	45,447
非 製 造 業	32	814	45,447
卸売業	8	40	82,200
小売業	6	265	69,283
建設業	5	9	36,667
不動産業	1	1	不掲載
運輸業	1	1	不掲載
ホテル・旅館	3	220	15,191
医療・福祉	5	183	24,317
サービス業	2	6	105,000
その他の非製造業	2	6	105,000

注：回答企業が 2 社以上あった業種のみ数値を掲載（1 社以下の業種は不掲載）。

## 9 まとめ

今回の調査によると、本年夏のボーナスは、1 人あたりの平均支給予定額 (加重平均) が前年夏比 1.7% 増加 (製造業は 2.8% 増加、非製造業は 0.7% 増加) し、支給予定期数も同 0.02 か月増加した。支給予定期額は 7 年連続の増加で、支給予定期数は 2 年ぶりの増加となった。

増加要因では、「有能な人材を確保するため」

が前年夏比 11.3 ポイント上昇と最も回答が増えしており、人手不足を背景とした人材確保面の配慮がうかがえる。

自由意見では、増加理由としては、「有能な人材を確保するため大幅な給与改定を実施」(食料品)などの声があった。減少理由としては、恒常的な売上低迷を訴える声のほか、「米中経済摩擦の影響による受注の減少」(金属製品・非鉄)、「今後の業況見通しが悪い」(建設業)、「タクシー運転手不足により稼働率が上がらず業績悪化」(運輸業)など、景況感の悪化や人手不足を理由に挙げる声がみられた。

平均支給総額は 7 年連続で増加しているものの、業種間・企業間によって支給額に大きなばらつきがあり、個人消費を広く底支えするほど力強さには欠ける。今年 10 月に消費増税を控える中、景況感や個人消費に今後マイナスの風が吹く可能性もあり、引き続き状況を注視していく必要がある。

(吉村謙一)

### 《調査要領》

1. 調査対象：県下の企業 859 社
2. 調査手法：郵送法によるアンケート方式
3. 調査期間：2019 年 5 月 21 日～6 月 10 日
4. 回収状況：回答企業数 222 社 (回答率 25.8%)

### 従業員規模別回答企業数【業種別】(単位：社)

	企業数	構成比 (%)	5人 未満 29人	5～ 49人	30～ 99人	50～ 199人	100～ 200人 以上	
全 体	222	100.0%	27	100	31	31	20	13
製造業	112	50.5%	11	46	14	22	12	7
食料品	14	6.3%	0	5	2	3	2	2
織維製品	23	10.4%	6	8	3	4	2	0
木材・木製品	9	4.1%	1	6	1	0	1	0
化学・医薬品	6	2.7%	1	0	0	3	0	2
プラスチック製品	14	6.3%	0	7	1	3	2	1
金属製品・非鉄	13	5.9%	0	5	4	2	2	0
機械工業	8	3.6%	0	4	1	1	1	1
その他の製造業	25	11.3%	3	11	2	6	2	1
非製造業	110	49.5%	16	54	17	9	8	6
卸売業	24	10.8%	6	10	4	2	2	0
小売業	16	7.2%	5	3	2	1	0	5
建設業	30	13.5%	1	19	5	3	2	0
不動産業	7	3.2%	3	2	2	0	0	0
運輸業	2	0.9%	0	0	1	0	0	1
ホテル・旅館	6	2.7%	1	3	1	1	0	0
医療・福祉	4	1.8%	0	1	0	1	2	0
サービス業	11	5.0%	0	8	2	1	0	0
その他の非製造業	10	4.5%	0	8	0	0	2	0
全体・従業員規模別構成比 (横%)		12.2%	45.0%	14.0%	14.0%	9.0%	5.9%	